



Vysoká škola
podnikání a práva



WYŻSZA SZKOŁA
INFORMATYKI I ZARZĄDZANIA
z siedzibą w Rzeszowie



Erasmus+

Didaktický manuál výukové případové studie

TEACHING NOTE

1. Základní údaje o případové studii/případu		
Název výukové případové studie (název případu)		Podnikání a inovace v dřevařství
Zpracovatel případové studie	Jméno a příjmení (včetně titulů)	Ing. Vladimír Vavrečka, CSc.
	Organizace (zkratka)	VŠPP, a. s.
2. Synopse výukové případové studie		
<p>Případová studie se zabývá společností LESS & TIMBER, která je významným subjektem na českém, ale i evropském dřevozpracujícím trhu. V současné době je společnost nejmodernějším závodem na zpracování přesíleného dřeva nejen v ČR, ale i v celé Evropě. Uvádí tržní, legislativní, mezinárodní, ale vývojová specifika podnikání v oblasti dřevařství. Stěžejním zdrojem informací pro tvorbu výukové případové studie byl rozhovor s ředitelem společnosti a výzkumná případová studie této společnosti. Případová studie se člení do čtyř základních částí, kterými jsou představení firmy, přístup k příležitostem, zavedení nových a inovativních produktů a působení na mezinárodních trzích a dopad covidu-19. Tyto části představují i hlavní odborné zaměření případové studie. Každá část je zakončena otázkami k vypracování a diskuzi.</p>		
3. Klíčová slova		
dřevozpracující průmysl, přesílené dřevo, pilářské produkty, lepený hranol		
4. Cílové skupiny		
<p>Případovou studii lze využít ve vysokoškolském studijních programech jak na bakalářském, tak i magisterském stupni studia. Vhodným studijním programem pro využití případové studie je program podnikání a management, popř. programy blízké. Mezi konkrétní předměty, ve kterých je možné případovou studii aplikovat, lze uvést Marketing a marketingové komunikace, Podnikání a podnik, Malé a střední podnikání či Inovační podnikání.</p> <p>Je vhodné, pokud studenti řešící případovou studii již mají základní znalosti o podnikání, tržních příležitostech a inovacích.</p>		
5. Výukové cíle, klíčové problémy a otázky		
<p>Studenti se při práci s výukovou případovou studií seznámí se specifiky podnikání v oblasti dřevozpracujícího průmyslu. Hlavním výukovým cílem případové studie je na konkrétním příkladu aplikovat znalosti podnikání, tržních příležitostí a inovací. Mezi další výukové cíle patří rozvinout schopnost kritického a interdisciplinárního myšlení, podpořit argumentační a komunikační dovednosti a schopnost prezentovat a obhájit svá stanoviska.</p> <p>Mezi klíčové otázky, které se studentům předkládají k řešení, patří zhodnocení toho, jak společnost přistupuje k příležitostem a inovacím, a formulování návrhů příležitostí a inovací, na které by se mohla společnost zaměřit. Další klíčovou otázkou je, jak by společnost mohla posílit své mezinárodní působení.</p>		
6. Učební strategie		
<p>Pro aplikaci případové studie se jeví jako vhodné se jeví diskuzní skupiny a diskuze. Studenti nejprve individuálně čtou případovou studii, analyzují ji a vytvářejí s k ní poznámky. Následně jsou rozděleni do dílčích skupin, v jejich rámci diskutují zjištěné z individuální přípravy studie a následně řeší identifikované problémy a ve studii naformulované otázky. Následně prostřednictvím svých zástupců jednotlivé skupiny prezentují svá řešení a probíhá diskuze a komparace mezi skupinami.</p> <p>Je vhodné prezentovat a diskutovat řešení případové studie etapovitě v rámci jejich jednotlivých částí.</p>		
7. Otázky a úkoly (otázky k diskusi pro studenty řešící případ)		
<p>Představení firmy</p> <ul style="list-style-type: none"> • Jaké jsou výhody a nevýhody dřevozpracujícího trhu z pohledu trhu a přístupu k zákazníkům? • Jak lze popsat charakterizovat dodavatelské vztahy společnosti? Jaké hlavní faktory tento vztah ovlivňují? 		



- Může míra zadlužení ohrozit i velmi úspěšnou firmu a proč?
- Jaké ekonomické, marketingové či sociální výhody lze identifikovat v ekologickém přístupu společnosti ve využití výrobního odpadu?

Přístup k příležitostem

- Jak hodnotíte aktivity společnosti v oblasti garance kvality a spolehlivosti?
- Jaké další aktivity byste společnosti doporučili?
- Je dle vašeho názoru hledání a formulace příležitostí výhradně v rukou managementu společnosti? Kdo další případně participuje?
- Ve kterých postupech (přístupech) společnosti spatřujete prvky kauzálního přístupu a ve kterých naopak prvky efektivního přístupu?

Zavedení nových a inovativních produktů

- Jaká jsou omezení a možnosti inovací tradiční oborů podnikání, mezi které dřevozpracující průmysl můžeme zahrnout?
- Jak hodnotíte inovační procesy ve společnosti na příkladech uvedených v textu studie?
- Považujete využití moderních marketingových nástrojů jako významný na B2B trzích? Proč?
- Jaké překážky mohou být důvodem neefektivit zapojení společnosti do B2C trhů?
- Ve kterých postupech společnosti spatřujete prvky kauzálního přístupu a ve kterých naopak prvky efektivního přístupu?

Působení na mezinárodních trzích a dopad covidu-19

- Zhodnot'te možnosti a omezení vstupu společnosti LESS & TIMBER na zahraniční trhy?
- Využívá společnost aktivně moderní marketingové nástroje?
- Jak hodnotíte dopady epidemické situace na dřevařský průmysl a konkrétně společnost LESS & TIMBER?
- Jaká opatření mohla společnost přijmout pro minimalizaci negativních dopadů?
- Které aspekty specifické epidemické situace dokázala společnost využít ve svůj prospěch?

8. Reference, multimédia

- Video: *LESS & TIMBER – proces výroby*: https://x-vid.net/video/xF-uIiHFf_c/less-timber-proces-v%C3%BDroby.html
- Video: *LESS & TIMBER – výroba biomasy*: <https://frclip.com/video/JWzh9SdFFnw/less-energy-wood-biomass-co-generation-units.html>
- Video: *Elektrárna na dřevní biomasu – LESS & ENERGY*: <https://frclip.com/video/2E0A3ioGPJM/elektr%C3%A1rna-na-d%C5%99evn%C3%AD-biomasu-less-energy.html>
- Video spoty společnosti LESS & TIMBER: <https://lesstimber.cz/o-spolecnosti/video-spoty>
- Facebook (<https://www.facebook.com/Less-Timber-1061849613902958>), viz Doplňující informace a podklady
- LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/less-&-timber/>)
- Komerční databáze:
 - Kompass (<https://cz.kompass.com/c/less-timber-a-s/cz016999/>);
 - Info-Čechy (<https://www.info-cechy.cz/less-a-timber/index.html>);
- elektronický katalog Firmy.cz (<https://www.firmy.cz/detail/12932883-less-timber-caslav-nove-mesto.html>)
- Idatabaze (<https://www.idatabaze.cz/firma/63677-less-timber-as/>)

Popis materiálu

Odkaz

Výroční zprávy 2015–2021

Výroční zprávy LESS & TIMBER, a. s. za léta 2015 - 2021. (nedatováno). *Veřejný rejstřík a Sbírka listin*. Získáno 18. března 2022, z Sbírka listin LESS & TIMBER, a. s.: <https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=64337>



O společnosti - příběh pily Čáslav	LESS & TIMBER, a. s. (nedatováno). <i>O společnosti - příběh pily Čáslav.</i> (LESS & TIMBER, a. s.) Získáno 20.. prosinec 2021, z LESS & TIMBER: https://lesstimber.cz/produkty-drevo/reference#
Zprávy - dřevařství	Silvarium.cz. (26.. červen 2018). <i>Zprávy - dřevařství.</i> Získáno 19.. prosinec 2021, z Silvarium.cz: https://www.silvarium.cz/lesnictvi/skupina-less-zmenila-majitele-faituv-fond-ji-prodal-prosperite
EKONOM: Krachující holding Less by mohl převzít Babiš.	Hospodářské noviny. (13.. říjen 2012). EKONOM: Krachující holding Less by mohl převzít Babiš. (M. Mařík, Editor) <i>Hospodářské noviny.</i> Získáno 22.. prosinec 2021, z https://byznys.hn.cz/c1-57888980-ekonom-krachujici-holding-less-by-mohl-prevzit-babis
Výrobní provozy, pila Dlouhá Ves u Sušice	LESS & TIMBER, a. s. (nedatováno). <i>Výrobní provozy, pila Dlouhá Ves u Sušice.</i> (LESS & TIMBER, a. s.) Získáno 20.. prosinec 2021, z LESS & TIMBER: https://lesstimber.cz/vyrobní-provozy/pila-dlouha-ves-susice
Seznam členů	Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků. (nedatováno). <i>Seznam členů.</i> (Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků) Získáno 20. prosinec 2021, z Web ALDP: http://www.aldp.cz/seznamclenu
Výzkumná případová studie společnosti LESS & TIMBER	Vavrečka, V. (2021). <i>Výzkumná případová studie: LESS & TIMBER.</i>
CZ-NACE C - Zpracovatelský průmysl	CZ-NACE. (nedatováno). <i>CZ-NACE C - Zpracovatelský průmysl.</i> Získáno 19. prosinec 2021, z CZ-NACE: http://www.nace.cz/C-zpracovatelsky-prumysl
Cenový vývoj kulatiny a řeziva	Dřevařský magazín. (červenec 2021). <i>Cenový vývoj kulatiny a řeziva.</i> (F. Novák, Editor) <i>Dřevařský magazín.</i> Získáno 22.. prosinec 2021, z https://drevmag.com/cs/2021/07/02/cenovy-vyvoj-kulatiny-a-reziva-14/
9. Zkušenost s používáním případu	
<p>Výuková případová studie ve výuce studentů prezenčního bakalářského studia v LS 2021/2022 předmětu Marketing a marketingové komunikace.</p> <p>Případová studie byla řešena v rámci jednotlivých částí, kdy se studenti nejdříve seznámili s textem, připravili si odpovědi na otázky a následně byly prostřednictvím řízené skupinové diskuze odpovědi a připomínky studentů prezentovány a diskutovány. Vzhledem k délce výukové případové studie se její řešení po jednotlivých částech jeví jako vhodné.</p> <p>V případě některých termínů bylo vhodné uvést studentům jejich terminologické upřesnění (např. kauzální a efektivní přístup).</p> <p>Pro zpracování výukové případové studie je vhodné vyčlenit časovou dotaci v rozsahu cca 4 až 5 vyučovacích hodin. Potřebná časová dotace se však může lišit v závislosti na šíři, hloubce a formě řízení skupinové diskuze.</p>	
10. Jiné (poznámky autora, další sdělení a pokyny)	
<p>Omezením pro využití výukové případové studie může být úroveň a profíl znalostí jejich řešitelů. Toto omezení lze překlenout vysvětlením potřebných termínů a souvislostí (viz bod 9.).</p>	

Zdroj: Vlastní zpracování dle Mareše (2016)

