



Vysoká škola
podnikání a práva



VYSOKÁ ŠKOLA OBCHODNÍ
V PRAZE



PANEURÓPSKA
VYSOKÁ ŠKOLA



WYŻSZA SZKOŁA
INFORMATYKI I ZARZĄDZANIA
z siedzibą w Rzeszowie



Financováno
Evropskou unií

Didaktický manuál výučbovej prípadovej štúdie

TEACHING NOTE

1. Základné údaje o prípadovej štúdii/prípade		
Názov výučbovej prípadovej štúdie (názov prípadu)		Podnikanie a inovácia v drevárstve
Spracovateľ prípadovej štúdie	Meno a priezvisko	Ing. Vladimír Vavrečka, CSc.
	Organizácia	VŠPP, a. s.
2. Synopsia výučbovej prípadovej štúdie		
<p>Prípadová štúdia sa zaoberá spoločnosťou LESS & TIMBER, ktorá je významným subjektom na českom, ale aj európskom drevospracujúcom trhu. V súčasnej dobe je spoločnosť najmodernejším závodom na spracovanie presileného dreva nielen v SR, ale aj v celej Európe. Uvádza trhové, legislatívne, medzinárodné, ale vývojové špecifiká podnikania v oblasti drevárstva. Hlavným zdrojom informácií pre tvorbu výučbovej prípadovej štúdie bol rozhovor s riaditeľom spoločnosti a výskumná prípadová štúdia tejto spoločnosti. Prípadová štúdia sa člení do štyroch základných častí, ktorými sú predstavenie firmy, prístup k príležitostiam, zavedenie nových a inovatívnych produktov a pôsobenie na medzinárodných trhoch a dopad covidu-19. Tieto časti predstavujú aj hlavné odborné zameranie prípadovej štúdie. Každá časť je zakončená otázkami na vypracovanie a diskusiu.</p>		
3. Kľúčové slová		
drevospracujúci priemysel, presilené drevo, piliarske produkty, lepený hranol		
4. Cieľové skupiny		
<p>Prípadovú štúdiu je možné využiť vo vysokoškolskom študijných programoch ako na bakalárskom, tak aj magisterskom stupni štúdia. Vhodným študijným programom na využitie prípadovej štúdie je program podnikania a manažment, popr. programy blízke. Medzi konkrétne predmety, v ktorých je možné prípadovú štúdiu aplikovať, je možné uviesť Marketing a marketingové komunikácie, Podnikanie a podnik, Malé a stredné podnikanie či Inovačné podnikanie. Je vhodné, ak študenti riešiaci prípadovú štúdiu už majú základné znalosti o podnikaní, trhových príležitostiach a inováciách</p>		
5. Výukové ciele, kľúčové problémy a otázky		
<p>Študenti sa pri práci s výukovou prípadovou štúdiou zoznámia so špecifikami podnikania v danej oblasti. Hlavným výukovým cieľom prípadovej štúdie je na konkrétnom príklade aplikovať znalosti podnikania, trhových príležitostí a inovácií. Medzi ďalšie výukové ciele patrí rozvinúť schopnosť kritického a interdisciplinárneho myslenia, podporiť argumentačné a komunikačné zručnosti a schopnosť prezentovať a obhájiť svoje stanoviská. Medzi kľúčové otázky, ktoré sa študentom predkladajú na riešenie, patrí zhodnotenie toho, ako spoločnosť pristupuje k príležitostiam a inováciám, a formulovanie návrhov príležitostí a inovácií, na ktoré by sa mohla spoločnosť zamerať. Ďalšou kľúčovou otázkou je, ako by spoločnosť mohla posilniť svoje medzinárodné pôsobenie.</p>		
6. Učebná stratégia		
<p>Pre aplikáciu prípadovej štúdie sa javí ako vhodné sa javia diskusné skupiny a diskusie. Študenti najprv individuálne čítajú prípadovú štúdiu, analyzujú ju a vytvárajú s ňou poznámky. Následne sú rozdelení do čiastkových skupín, v ich rámci diskutujú zistenia z individuálnej prípravy štúdie a následne riešia identifikované problémy av štúdií naformulované otázky. Následne prostredníctvom svojich zástupcov jednotlivé skupiny prezentujú svoje riešenia a prebieha diskusia a komparácia medzi skupinami. Je vhodné prezentovať a diskutovať riešenie prípadovej štúdie etapovito v rámci jej jednotlivých častí.</p>		
7. Otázky a úlohy (otázky na diskusiu pre študentov riešiaci prípad)		
<p>Predstavenie firmy</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aké sú výhody a nevýhody drevospracujúceho trhu z pohľadu trhu a prístupu k zákazníkom? 		



- Ako je možné popísať charakterizovať dodávateľské vzťahy spoločnosti? Aké hlavné faktory tento vzťah ovplyvňujú?
- Môže miera zadlženia ohroziť aj veľmi úspešnú firmu a prečo?
- Aké ekonomické, marketingové či sociálne výhody je možné identifikovať v ekologickom prístupe spoločnosti vo využití výrobného odpadu?

Prístup k príležitostiam

- Ako hodnotíte aktivity spoločnosti v oblasti garancie kvality a spoľahlivosti?
- Aké ďalšie aktivity by ste spoločnosti odporučili?
- Je podľa vášho názoru hľadanie a formulácia príležitostí výhradne v rukách manažmentu spoločnosti? Kto ďalší prípadne participuje?
- V ktorých postupoch (prístupoch) spoločnosti vidíte prvky kauzálneho prístupu a v ktorých naopak prvky efektívneho prístupu?

Zavedenie nových a inovatívnych produktov

- Aké sú obmedzenia a možnosti inovácií tradičných odborov podnikania, medzi ktoré drevospracujúci priemysel môžeme zahrnúť?
- Ako hodnotíte inovačné procesy v spoločnosti na príkladoch uvedených v texte štúdie?
- Považujete využitie moderných marketingových nástrojov ako významný na B2B trhoch? Prečo?
- Aké prekážky môžu byť dôvodom neefektívneho zapojenie spoločnosti do B2C trhov?
- V ktorých postupoch spoločnosti vidíte prvky kauzálneho prístupu a v ktorých naopak prvky efektívneho prístupu?

Pôsobenie na medzinárodných trhoch a vplyv covidu-19

- Zhodnoťte možnosti a obmedzenia vstupu spoločnosti LESS & TIMBER na zahraničné trhy?
- Využíva spoločnosť aktívne moderné marketingové nástroje?
- Ako hodnotíte dopady epidemickej situácie na drevársky priemysel a konkrétne spoločnosť LESS & TIMBER?
- Aké opatrenia mohla spoločnosť prijať na minimalizáciu negatívnych vplyvov?
- Ktoré aspekty špecifickej epidemickej situácie dokázala spoločnosť využiť vo svoj prospech?

8. Referencie, multimédia

- Video: LESS & TIMBER – proces výroby: https://x-vid.net/video/xF-uLiHFf_c/less-timber-proces-v%C3%BDroby.html
- Video: LESS & TIMBER – výroba biomasy: <https://frclip.com/video/JWzh9SdFFnw/less-energy-wood-biomass-co-generation-units.html>
- Video: Elektrárna na drevní biomasu – LESS & ENERGY: <https://frclip.com/video/2E0A3ioGPJM/elektr%C3%A1rna-na-d%C5%99evn%C3%AD-biomasu-less-energy.html>
- Video spoty spoločnosti LESS & TIMBER: <https://lesstimber.cz/o-spolecnosti/video-spoty>
- Facebook (<https://www.facebook.com/Less-Timber-1061849613902958>), viz Doplňujúci informácie a podklady
- LinkedIn (<https://www.linkedin.com/company/less-&-timber/>)
- Komerční databáze:
 - Kompass (<https://cz.kompass.com/c/less-timber-a-s/cz016999/>);
 - Info-Čechy (<https://www.info-cechy.cz/less-a-timber/index.html>);
- elektronický katalog Firmy.cz (<https://www.firmy.cz/detail/12932883-less-timber-caslav-nove-mesto.html>)
- Idatabase (<https://www.idatabase.cz/firma/63677-less-timber-as/>)

Popis materiálu	Odkaz
Výroční zprávy 2015–2021	Výroční zprávy LESS & TIMBER, a. s. za léta 2015 - 2021. (nedatováno). <i>Veřejný rejstřík a Sběrka listin</i> . Získáno 18.. březen 2022, z Sběrka listin LESS & TIMBER, a. s.: https://or.justice.cz/ias/ui/vypis-sl-firma?subjektId=64337



O společnosti - příběh pily Čáslav	LESS & TIMBER, a. s. (nedatováno). <i>O společnosti - příběh pily Čáslav.</i> (LESS & TIMBER, a. s.) Získáno 20.. prosinec 2021, z LESS & TIMBER: https://lesstimber.cz/produkty-drevo/reference#
Zprávy - dřevařství	Silvarium.cz. (26.. červen 2018). <i>Zprávy - dřevařství.</i> Získáno 19.. prosinec 2021, z Silvarium.cz: https://www.silvarium.cz/lesnictvi/skupina-less-zmenila-majitele-faituv-fond-ji-prodal-prosperite
EKONOM: Krachující holding Less by mohl převzít Babiš.	Hospodářské noviny. (13.. říjen 2012). EKONOM: Krachující holding Less by mohl převzít Babiš. (M. Mařík, Editor) <i>Hospodářské noviny.</i> Získáno 22.. prosinec 2021, z https://byznys.hn.cz/c1-57888980-ekonom-krachujici-holding-less-by-mohl-prevzit-babis
Výrobní provozy, pila Dlouhá Ves u Sušice	LESS & TIMBER, a. s. (nedatováno). <i>Výrobní provozy, pila Dlouhá Ves u Sušice.</i> (LESS & TIMBER, a. s.) Získáno 20.. prosinec 2021, z LESS & TIMBER: https://lesstimber.cz/vyrobní-provozy/pila-dlouha-ves-susice
Seznam členů	Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků. (nedatováno). <i>Seznam členů.</i> (Asociace lesnických a dřevozpracujících podniků) Získáno 20. prosinec 2021, z Web ALDP: http://www.aldp.cz/seznamclenu
Výzkumná případová studie společnosti LESS & TIMBER	Vavrečka, V. (2021). <i>Výzkumná případová studie: LESS & TIMBER.</i>
CZ-NACE C - Zpracovatelský průmysl	CZ-NACE. (nedatováno). <i>CZ-NACE C - Zpracovatelský průmysl.</i> Získáno 19. prosinec 2021, z CZ-NACE: http://www.nace.cz/C-zpracovatelsky-prumysl
Cenový vývoj kulatiny a řeziva	Dřevařský magazín. (červenec 2021). <i>Cenový vývoj kulatiny a řeziva.</i> (F. Novák, Editor) <i>Dřevařský magazín.</i> Získáno 22.. prosinec 2021, z https://drevmag.com/cs/2021/07/02/cenovy-vyvoj-kulatiny-a-reziva-14/

9. Skúsenosť s používaním prípadu

Výučbová prípadová štúdiá vo výučbe študentov prezenčného bakalárskeho štúdia v LS 2021/2022 predmetu Marketing a marketingovej komunikácie. Prípadová štúdiá bola riešená v rámci jednotlivých častí, kedy sa študenti najskôr oboznámili s textom, pripravili si odpovede na otázky a následne boli prostredníctvom riadenej skupinovej diskusie odpovede a pripomienky študentov prezentované a diskutované. Vzhľadom na dĺžku výučbovej prípadovej štúdie sa jej riešenie po jednotlivých častiach javilo ako vhodné. V prípade niektorých termínov bolo vhodné uviesť študentom ich terminologické upresnenie (napr. kauzálny a efektívny prístup). Na spracovanie výukovej prípadovej štúdie je vhodné vyčleniť časovú dotáciu v rozsahu cca 4 až 5 vyučovacích hodín. Potrebná časová dotácia sa však môže líšiť v závislosti na šírke, hĺbke a forme riadenia skupinovej diskusie.

10. Iné (poznámky autora, ďalšie oznámenia a pokyny)

Obmedzením pre využitie výukové prípadové štúdie môže byť úroveň a profilácia znalostí ich riešiteľov. Toto obmedzenie je možné preklenúť vysvetlením potrebných termínov a súvislostí (pozri bod 9.).

Zdroj: Vlastní zpracování dle Mareše (2016)

